

Una Visión Prospectiva del Valle del Tundama para el año 2019

Investigadores:

Marcos Duarte Galvis MSc.

Nancy Briceño Moreno MS.

Grupo de Investigación Eureka + i

UPTC Seccional Duitama

E-mail: marduagn@yahoo.com

Ab

The
ce c
brat
the
grea
hist
pres
des
inha
the
for
pen
era
the

The
an
ma
te
wh
rea
yea
vie
du
res
pe
no
ce

Ke

Te
re

Abstract

The Second Centenary of the Independence of Colombia which must be celebrated on August 7th, 2019, time in which the patriots troops commanded by the great liberator Simon Bolivar, fought in the historical Battle of Puentes de Boyacá. It represents a transcendental moment for the destinies of the liberating path that its inhabitants should not pass unnoticed; on the contrary, it should be utilized to claim from the Colombian nation a recognition, still pending, which can put the region in a new era of dignity and prosperity according to the changing times.

The present article contains the results of an issue to 170 intellectuals of the Tundama Province, region belonging to the State of Boyacá in the Republic of Colombia, which provides a diagnosis of the current reality and a prospective vision towards year 2019 by the people who were interviewed; creation that was supplemented during three forums of socialization of the results under the support of important personalities from the province, including notable members of the clergy of the Diocese of Duitama and Sogamoso.

Key Words:

Territorial prospective, local development, regional development, prospective planning

Resumen

El Segundo Centenario de la Independencia de Colombia cuya gesta deberá celebrarse el 7 de agosto del año 2019, fecha en que las tropas patriotas dirigidas por el Libertador Simón Bolívar, libraron la histórica Batalla del Puentes de Boyacá, representa un momento trascendental para los destinos de la senda liberadora que sus habitantes no deben dejar pasar inadvertido, y que al contrario, deberá ser aprovechado para reclamar de la nación colombiana un reconocimiento aún pendiente que puede colocar a la región en una nueva época de dignidad y prosperidad acorde con los nuevos tiempos.

El artículo contiene los resultados de una consulta a 170 intelectuales de la Provincia del Tundama, comarca perteneciente al Departamento de Boyacá en la República de Colombia, que aportó un diagnóstico de la realidad actual y una visión prospectiva hacia el año 2019 por parte de los entrevistados, creación que fue complementada durante tres foros de socialización de los resultados con el aporte de personalidades muy destacadas de la misma provincia, incluyendo uno para miembros notables del Clero de la Diócesis de Duitama Sogamoso.

Palabras Clave

Prospectiva territorial, desarrollo local, desarrollo regional, planeación prospectiva

Introducción

El artículo contiene los resultados de una consulta a 170 intelectuales de la Provincia del Tundama, en el Departamento de Boyacá, República de Colombia en relación con su visión prospectiva sobre la provincia hacia el horizonte del Segundo Centenario de la Independencia de Colombia en el año 2019.

El desarrollo de la propuesta surgió del interés de los investigadores por inducir un proceso de reflexión regional alrededor de tal oportunidad como un momento estratégico para reclamar del gobierno central la atención que durante doscientos años se le ha negado, y para efectuar un gran esfuerzo de la misma colectivi-

dad regional con miras a transformarse en una comunidad con mayor calidad de vida y posibilidades para insertarse exitosamente en la economía y sociedad del conocimiento.

En la primera parte despliega los resultados de la consulta por encuesta, con pregunta abierta, aplicada a 170 destacados intelectuales con una interpretación surgida desde los datos tabulados y de las interpretaciones, comentarios y anotaciones de los formularios; en la segunda parte se abordan algunas preguntas de prospectiva, acompañadas con sugerencias hechas por los entrevistados.

1. Localización de la Provincia del Tundama

La República de Colombia, una de las trece naciones de América del Sur, está localizada en el extremo norte del subcontinente y para su organización político-administrativa ha dividido su territorio en departamentos, uno de los cuales es Boyacá, localizado en la región centro oriental del país, el cual ha organizado su territorio en provincias que agrupan los municipios o unidades territoriales menores en el contexto de la geopolítica nacional.

La Provincia del Tundama está localiza-

da al nororiente del Departamento, entre los 2.500 y 3.500 msnm; limita por el norte con el departamento de Santander, por el sur con la provincia de Sugamuxi, por el este con las provincias de Norte y Valderrama, y por el oeste con la provincia del Centro, y con el departamento de Santander.

Está constituida territorialmente por los siguientes municipios: Duitama (su capital), Paipa, Santa Rosa de Viterbo, Cerinza, Floresta, Busbanzá, Corrales, Belén y Tutazá; sus municipios se hallan recostados contra la cordillera Oriental, extendiendo sus territorios en busca del

río Chic
te de s
de La
por el
benefic
mento

Sobre
serie c
hermos
frailej
bla pok
reserv
lombia
de ext

2. O P

La Pr
así en
quien
rra o
capita
bre de
Gonzá
del ca
de las
resist
talme
rígene
cuerd
ejérci
de co
das y
ros de

Duran
caciq
tesor
bre, d
muen
ques
pueb

río Chicamocha, donde tributan una parte de sus aguas, mientras sus páramos de La Rusia y Güina vierten sus aguas por el norte a la cuenca del río Fonce, beneficiando generosamente al departamento de Santander.

Sobre el lomo de sus páramos existe una serie de lagunas pequeñas pero muy hermosas, allí crecen palmas de cera, frailejones y bellísimos bosques de niebla poblados por robles, una de las pocas reservas naturales que le quedan a Colombia, de esta especie en grave peligro de extinción.

2. Origen del Nombre de la Provincia

La Provincia del Tundama, denominada así en honor al heroico Cacique Tundama quien en el llamado Pantano de la Guerra o la Isla del municipio de Duitama y capital de la Provincia, el 15 de diciembre de 1539 libró contra los ejércitos de Gonzalo Jiménez de Quesada al mando del capitán Baltazar de Maldonado, una de las batallas más heroicas de toda la resistencia americana donde fueron brutalmente masacrados más de 4.000 aborígenes armados tan sólo de hondas de cuerda y lanzas de madera contra un ejército español equipado con caballos de combate, armaduras de hierro, espadas y otras armas de fuego como morteros de gran destrucción bélica.

Durante cuatro largos años el valeroso cacique Tundama defendió no sólo sus tesoros sino su dignidad como pueblo libre, después que el poderoso zaque Quemenchatocha (en Tunja), el zaque Tisquesusa (en la Sabana de Bogotá y otros pueblos) habían sido aniquilados hasta

en un 90% por la barbarie conquistadora bajo el mando de Gonzalo Jiménez de Quesada. Ante la orden perentoria del conquistador para saquear a sangre y fuego la Sagrada Provincia de Iraca y el Templo del Sol en Sogamoso, los invasores se encontraron con la valerosísima decisión de este líder nativo para impedir, aún a costa de sus propias vidas, que los invasores españoles se llevaran sus riquezas y se apropiaran de sus tierras.

Fue precisamente de sus praderas de donde recibió Bolívar, el corcel más famoso de la gesta libertaria de las cinco naciones, el caballo Palomo, y Casilda Zafra, una valerosa mujer Santarroseña, no sólo proveyó a las tropas libertadoras de un potrillo muy bien cuidado, sino que equipó a las tropas de ropas y alimentos: A esta mujer aún le debe Colombia pedestales al lado de La Pola, Mercedes Ábrego, Manuelá Beltrán y Manuelita Sáenz.

3. Una Aproximación a una Visión Colectiva de Futuro

El Grupo de Investigaciones EUREKA + i de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Sede Duitama, realizó un esfuerzo de consulta a 170 académicos e intelectuales de la Provincia del Tundama, sobre cuatro tópicos fundamentales, con miras a escudriñar la mentalidad y voluntad de un futuro grandioso de toda la provincia hacia el horizonte del año 2019, fecha de la Batalla del Puente de Boyacá que selló definitivamente la libertad de la primera de las cinco naciones bolivarianas.

Cuatro Dimensiones Prospectivas Consultadas

- Primera Dimensión Prospectiva:

¿Cuáles son las falencias más graves y determinantes de la Provincia del Tundama que impedirían transformarse en una comarca de excelencia antes del Segundo Centenario de la Independencia de Colombia?

- Segunda Dimensión Prospectiva:
¿Cuáles son los Símbolos actuales de mayor orgullo colectivo entre los habitantes de la Provincia del Tundama?
- Tercera Dimensión Prospectiva:

¿Cuáles serían las condiciones fundamentales que debería ofrecer la comarca para transformarse en un lugar ideal para vivir, antes del año 2019?

- Cuarta Dimensión Prospectiva:
¿A qué vocación o vocaciones económicas debería apostarle de manera proactiva la Provincia, para ocupar un lugar visible en el contexto globalizado antes del año 2019?.

4. Resultados de la Consulta a los Intelectuales Tundamenses

La tabulación de los formularios de entrevista generó un listado de categorías de preocupaciones, visiones, percepciones, sus motivos de mayor orgullo y los anhelos hacia el futuro en las cuatro dimensiones, que se agruparon de mayor a menor frecuencia estadística.

Primera Dimensión Prospectiva

Falencias más graves y determinantes del Valle del Tundama para convertirse en una comarca de excelencia, hacia el Segundo Centenario de la Independencia de Colombia.

¿Cuáles son los obstáculos y limitantes mayores para enfrentarnos a un mundo globalizado?.

De las cuatro preguntas del cuestionario ésta fue la que obtuvo el mayor detalle y aportes de los intelectuales consultados. En general se percibe un nivel significativo de frustración entre la intelectualidad respecto de lo que habría podido ser hoy la comarca del Tundama; si ésta hubiese contado con gobiernos y una dirigencia local y provincial visionaria, honesta y

comprometida con su desarrollo a partir de la descentralización otorgada por la Constitución Política de 1991.

Como puede observarse en las diez categorías de los resultados obtenidos, todas estas falencias regionales habrían podido ser menores e incluso inexistentes hoy en día. Detrás de ello se intuye una gran debilidad del liderazgo y compromiso de los dirigentes locales para direccionar el esfuerzo colectivo hacia metas más ambiciosas y acordes con la potencialidad de la comarca. Según algunos consultados, en el Tundama se han dado brotes de dinamismo y liderazgo social genuino, lastimosamente intermitentes y de muy corto tiempo.

La comarca ha venido perdiendo sistemáticamente oportunidades estratégicas verdaderamente envidiables por otras regiones. De la belleza y riqueza natural de su entorno biogeográfico, de su localización ventajosa, y de la proximidad a comarcas ricas en otros recursos naturales y mercados, es bien poco lo que se ha aprovechado en términos de la proyección de su desarrollo económico, social y ambiental.

La mayor
marca
turales
caducif
moliner
el país

Tabla 1

FUTURO prospecti confabula
GOBERN sin capac nacional
COMUN cambio avergonz de cultu
IDIOSIN asociativ MAYOR
MANE irrespon toda la prospe de ges residuc
CLASE politiq elector despilf el larg
POTE e inver de cap
DESC sistem impide
BROT juvent la pob

La mayor pérdida ocurrió cuando la comarca se desvió de sus vocaciones naturales más promisorias: la fruticultura de caducifolios, la producción cerealista y molinera que alcanzaron renombre en todo el país por los años del setenta, del siglo

anterior. La región abandonó las opciones productivas para las cuales poseía las mejores ventajas comparativas en el país, y acarició en cambio otras nuevas para las cuales no poseía mayores fortalezas en el sector metalmecánico y el transporte.

Tabla 1. Provincia del Tundama: Obstáculos y Limitantes mayores para enfrentar la globalización.

Categorías de Preocupaciones Mayores	Respuestas	Porcentaje
FUTURO INCIERTO: Comarca sin una visión comunitaria direccionadora, ni un plan prospectivo de desarrollo local-regional de proyección nacional e internacional; factores confabulados con una desconexión muy grave con los procesos globales.	164	96%
GOBERNANTES POLÍTICOS Y DIRIGENTES LOCALES: de muy bajo perfil sociocultural, sin capacidades para interactuar con los altos niveles del Estado, la economía o la sociedad nacional e internacional.	157	92%
COMUNITARIAMENTE: Creemos y valoramos muy poco lo nuestro; reverenciamos en cambio todo lo extraño, mostramos una autoestima individual y colectiva pobre, nos avergonzamos de nuestros mejores rasgos y riqueza cultural, hay un descenso del grado de cultura, espíritu cívico y sentido de pertenencia que nos habían caracterizado.	155	91%
IDIOSINCRASIA: Mentalidad individualista, egoísta y aislacionista, muy resistente a la asociatividad y acción comunitaria. Un liderazgo social muy escaso y además interesado.	150	88%
MAYORES CARENCIAS LOCALES PARA ENFRENTAR LA GLOBALIZACIÓN: Programas universitarios de muy poco impacto y trascendencia. Educación básica y secundaria deficiente e insuficiente. Fuga masiva de cerebros ilustrados y ahorros. Debilidad muy marcada en bilingüismo. Patrimonio científico y tecnológico pobre. Gestión pública poco confiable. Ausencia de vocaciones productivas sostenibles a largo plazo. Conectividad digital inapropiada. Carencia de una oferta cultural distintiva. Ausencia de mano de obra calificada para procesos de alto valor agregado.	149	87%
MANEJO INSOSTENIBLE DE LA DIMENSIÓN AMBIENTAL: Degradación peligrosa e irresponsable de nuestros páramos y paisaje natural (el recurso comunitario más valioso de toda la comarca), carencia absoluta de un ordenamiento territorial serio, responsable y prospectivo; inexistencia de una política ambiental, de explotación de recursos naturales, de gestión del agua, de protección del paisaje, calidad del aire y manejo integral de residuos.	111	63
CLASE DIRIGENTE Y COSTUMBRES POLÍTICAS: Afianzamiento peligroso de la politiquería, corrupción, nepotismo, defraudación del tesoro público, manipulación de electorados vulnerables, contratación fraudulenta, obras públicas de muy mala calidad, despilfarro de recursos en obras improvisadas y de muy poco impacto y trascendencia para el largo plazo.	105	62%
POTENCIAL FINANCIERO DEFICITARIO: muy poca capacidad local para generar, retener e invertir regionalmente el ahorro público y privado, promover la capitalización, la atracción de capitales e inversionistas foráneos.	105	62%
DESCONEJIÓN ENTRE DIVISIONES TERRITORIALES: Aislamiento gubernamental sistemático entre municipios de la región, y entre éstos, el departamento y la nación, que impiden una gestión como región en pro de grandes proyectos de desarrollo.	90	53%
BROTOS SOCIALES PREOCUPANTES: Aumento del alcoholismo y drogadicción entre la juventud; delincuencia extraterritorial, desintegración y violencia intrafamiliar, incremento de la población desplazada, marginada, pobre y de bajo nivel educativo.	85	50%

Gracias al empuje emprendedor de sus gentes también ha descollado en el contexto nacional en estas actividades productivas; sin embargo, mayor hubiese sido su prestancia nacional e internacional de haber

mantenido y proyectado estratégicamente sus vocaciones económicas naturales de fruticultura, cerealismo y molinería fortalecidas con investigación, fomento e industrialización avanzada.

Segunda Dimensión Prospectiva

Símbolos de mayor orgullo colectivo entre los habitantes de la Provincia del Tundama.

Tabla 2. ¿De qué nos sentimos más orgullosos los Tundamenses?

Símbolos de mayor orgullo colectivo	Respuestas	Porcentaje
MEDIO AMBIENTE NATURAL Escenario biogeográfico: páramos, paisajes, naturaleza, tranquilidad, belleza, fertilidad, aire limpio y clima excepcional.	168	99%
SU GENTE Calidad humana de sus habitantes: costumbres sanas, valores familiares y religiosos, sencillez, hospitalidad, honestidad, laboriosidad y resiliencia contra la adversidad.	151	89%
LA PAZ Y SEGURIDAD que habíamos tenido, características muy apreciadas en la comarca.	147	86%
RAÍCES CULTURALES: Patrimonio y expresiones culturales, artísticas, deportivas, arquitectónicas, religiosas, y herencia aborígen de gran nobleza.	135	79%
MENTALIDAD RECURSIVA, LABORIOSA Y EMPRENDEDORA: una característica distintiva de sus habitantes.	131	77%

Casi por unanimidad los entrevistados están de acuerdo qué es la belleza, fertilidad, tranquilidad, clima y entorno paisajístico lo que más hace "enamorarse" de esta tierra. A estos dones naturales

se suma el carácter apacible, hospitalario y laborioso de sus gentes, dedicadas a actividades lícitas cuyos insumos básicos han sido el trabajo, la ingeniosidad y la constancia.

En un r
trevista
temático
cultural
aparición
sociales
comerc
fico, la
ción de
proximi
Viterbo

Un con
venido
tranqu
durant
do, con
seable
el exte
advert
vistas
tución
prome
lugar
local y
ficio p

El car
empre
ellos
Boya
y los
mezcl
bres y
se int
perso
de la

Tanto
deba
de lo
lame
des)
conci
déca

En un número muy significativo, las entrevistas alertan sobre el deterioro sistemático de algunas de estas fortalezas culturales de los Tundamenses, por la aparición reciente de factores y agentes sociales extraños a la región, ligados al comercio y entretenimiento, al narcotráfico, la corrupción política y la instalación de tres cárceles nacionales en sus proximidades: El Olivo (Santa Rosa de Viterbo), Cómbita y Chiquinquirá.

Un conjunto de circunstancias que han venido desmejorando notablemente la tranquilidad y seguridad de la comarca durante los diez últimos años, induciendo con ello una migración masiva e indeseable de ahorro y liderazgo local hacia el exterior y otras regiones del país. La advertencia planteada en muchas entrevistas es que se está dando una sustitución muy acelerada del liderazgo comprometido con la construcción de un gran lugar para vivir, por un pseudo liderazgo local y regional del oportunismo y beneficio puramente personal.

El carácter sencillo, religioso, festivo y emprendedor de sus gentes, muchos de ellos emigrantes de otras provincias de Boyacá, Santander, Norte de Santander y los Llanos Orientales, conforman una mezcla particular de culturas, costumbres y valores regionales que conviven y se integran sinérgicamente y le dan una personalidad propia al Tundama dentro de las comarcas del Departamento.

Tanto en las entrevistas como en los tres debates, realizados en las socializaciones de los resultados de la investigación, se lamenta que los gobiernos locales (alcaldes) nombrados por elección popular y los concejos municipales de las dos últimas décadas, han dejado mucho qué desear

en cuanto a competencias para aprovechar las oportunidades del nuevo contexto sociopolítico y económico cada vez más globalizado; a este factor se atribuye principalmente el estancamiento y rezago de la comarca frente a otras regiones del país, muy a pesar de sus enormes potencialidades naturales y humanas.

Un distintivo que no se puede pasar por alto, según nuestros intelectuales, es el espíritu deportivo de sus gentes, lo cual ha producido casos ejemplares en el ciclismo, el atletismo y últimamente en natación. Deben resaltarse estos logros de los jóvenes tundamenses a pesar del escaso apoyo gubernamental con que cuentan los deportistas de la comarca para desarrollar sus talentos físicos, artísticos y culturales.

En síntesis se puede afirmar que existe muy buena madera para grandes cosas entre la mayoría de sus habitantes, pero hay muy poco liderazgo gubernamental, visión y compromiso de sus dirigentes en especial de los políticos locales y empresarios más destacados para construir un modelo regional de desarrollo humano con proyección internacional, a partir precisamente de la canalización proactiva de nuestros mejores potenciales. Comarcas en distintas naciones del mundo, con muy inferiores posibilidades naturales, humanas y hasta económicas han logrado convertirse en lugares ideales para vivir. ¿Por qué no podría lograrlo también la Provincia del Tundama, cuando aún no ha deprecado tan irremediablemente su herencia biótico natural y valores sociales?

Tercera Dimensión Prospectiva

Condiciones fundamentales que debería ofrecer la comarca antes del año

2019, para transformarse en un lugar ideal para vivir en el contexto global.

El mayor reto de la comarca pesa sobre los hombros de sus dirigentes y políticos locales y regionales, y consiste en el direccionamiento estratégico de la misma, ya que hasta ahora carece por completo de una visión convincente de futuro a

largo plazo, colectivamente aceptada y apoyada, y ambientalmente sostenible. El Tundama trasiega completamente a la deriva hacia el futuro, expuesto a sufrir las peores consecuencias de las acciones que otras regiones colombianas, e inclusive otras naciones, implementen para saciar sus apetitos sobre nuestros más preciados recursos y potencialidades.

Tabla 3. ¿Cuáles son nuestros retos colectivos fundamentales en cuanto a la internacionalización?

Retos y Condiciones Fundamentales	Respuestas	Porcentaje
PLAN ESTRATÉGICO PROSPECTIVO DEL VALLE DEL TUNDAMA: concertado entre los Entes Territoriales de la comarca, el gobierno departamental y la nación con miras a dotar la región con obras de infraestructura, institucionalidad competente y otras condiciones que le aporten a la misma, un escenario ventajoso para enfrentar los retos de la globalización.	157	0,92
ORDENAMIENTO TERRITORIAL, HÁBITAT, SERVICIOS E INFRAESTRUCTURA proactivos, ecosistémicos y humanos para una alta calidad de vida urbana y rural: vías, buen gobierno y control al crecimiento irresponsable.	155	0,91
VIABILIZAR PROYECTOS DE VIDA EXITOSOS: Favorecer, crear y mantener condiciones locales favorables para garantizar una oferta permanente de empleos, ocupaciones y oportunidades empresariales que atraigan y retengan talentos humanos altamente calificados e innovadores. Adoptar el emprendimiento de nicho y la innovación como el signo distintivo de la comarca.	150	0,88
ELEVAR LA CALIDAD DEL GOBIERNO LOCAL: Designación de gobernantes locales prestigiosos, de la más alta competencia, transparencia y compromiso con el futuro de la comarca.	137	81
Dotar a la comarca de la mejor CONECTIVIDAD digital, SEGURIDAD ciudadana y sistemas de SALUD de alta calidad, confiabilidad y costo justo.	133	78
MEJORAR EL COMPROMISO CÍVICO, CULTURA Y SENTIDO DE PERTENENCIA CIUDADANOS: Rescatar la cultura, valores y sanas costumbres propias de nuestra comunidad: honestidad, hospitalidad, sencillez, laboriosidad, religiosidad, respeto y calidad humana. Crear una oferta cultural diferenciada y abundante para Colombia y el mundo.	130	76
MANTENER NUESTRO ENTORNO NATURAL: Adoptar a nuestros páramos, entorno y paisaje natural, ecosistemas bióticos urbanos y rurales como un patrimonio colectivo irrenunciable, que constituyan el sello y la mejor herencia para la posteridad.	120	71
CONFORMAR UN SISTEMA REGIONAL DE EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA de la más alta calidad, pertinencia, interactividad. Universalizar el conocimiento local y promover ocupaciones productivas y generadoras de riqueza propias del intelecto, el talento y el espíritu.	119	70

No existe un planeamiento económico, social, cultural, científico, de infraestructura y servicios públicos serio, responsable y proactivo de la comarca. En síntesis, nuestros intelectuales consideran que la Provincia nunca ha

sabido para dónde ir, y que los resultados señalan unas posibilidades naturales enormes, pero limitadas por completo por una gestión pública y gubernamental incompetente y sin compromiso con el futuro de la misma.

Según la o
sultados, e
cia es ahor
de la visió
miso y hor
cales que
próximos
que la com
marcha un
de la liber
decoroso
conocimie
entera cal
abandona
ron su ind

El segund
cia deberí
colectivo
posible u
toda la Ru
yan y arm
vas y est
cipios qu
muy atra
su hábita
excelenci
sus opor
recreativ
mano de
con el m
tencia de

Esta ge
puestatn
como un
tiene la
fue el es
de cinco
mente a
triotra qu
cuidó c
aportó l

Según la opinión de los intelectuales consultados, el momento de sacudir la inercia es ahora, o nunca; pero todo depende de la visión, jerarquía, calidad, compromiso y honestidad de los gobernantes locales que resulten elegidos durante los próximos nueve años; de ello depende que la comarca pueda inspirar y poner en marcha un gran plan regional de la senda de la libertad que le dé a ésta un lugar decoroso en la economía y sociedad del conocimiento, en vez de que Colombia entera cargue con la vergüenza de haber abandonado las regiones que le regalaban su independencia y soberanía.

El segundo Centenario de la Independencia debería servir como un gran motivador colectivo para definir en el menor tiempo posible un gran 'Plan Estratégico para toda la Ruta de la Libertad', donde confluyan y armonicen unas acciones prospectivas y estratégicas de los diversos municipios que permitan construir una región muy atractiva para propios y extraños, por su hábitat natural, su calidad de vida, la excelencia y pertinencia de su educación, sus oportunidades económicas, su oferta recreativa y cultural, su intelectualidad y mano de obra calificada, su interacción con el mundo, la transparencia y competencia de su gestión pública.

Esta gesta debe ser respaldada presupuestalmente por el gobierno central, como una contraprestación pendiente que tiene la nación con la región que no sólo fue el escenario donde se inició la libertad de cinco naciones, sino la que valerosamente acogió al moribundo ejército patriota que logró atravesar Los Andes, que cuidó con esmero su recuperación, que aportó las provisiones y soldados necesarios

para enfrentar a las poderosas y bien equipadas tropas españolas; la misma que le regaló al niño soldado Pedro Pascasio Martínez, quién apresó al general José María Barreiro en el Puente de Boyacá, pese a sus ruegos para que le permitiera huir a Santafé a cambio de una gran bolsa de dinero; allí donde Bolívar recibió también como regalo el caballo Palomo, actor en las más gloriosas de sus batallas.

Cuarta Dimensión Prospectiva

Vocaciones o Especializaciones Económicas Promisorias

Al horizonte del Segundo Centenario de la Independencia de Colombia, año 2019, los intelectuales consultados recomiendan como oportunidades económicas y productivas promisorias para la comarca las siguientes: turismo culto, deportivo y de salud, bioindustria y agroindustria de alto valor agregado, e industria liviana y del conocimiento.

Resulta significativo que hacia el horizonte del Segundo Centenario de la Independencia (2019) no hubo apuestas contundentes para el tipo de empresas existentes, excepto la metalmecánica sofisticada. Los intelectuales consultados evaluaron las posibilidades de la comarca frente a los más previsibles impactos que traerá sobre la economía regional un mayor grado de internacionalización del país, así como las diferentes jugadas que están haciendo las 'ciudades región líderes'

En Colombia: Bogotá, D.C. y Cundinamarca; Medellín - Valle de Aburrá, Cali - Yumbo, Barranquilla la Costa Atlántica, Bucaramanga, Ciudades del Eje Cafetero, entre otras.

Tabla 4. ¿Cuáles deberían ser nuestras mejores apuestas generadoras de riqueza para el futuro?

Vocaciones productivas deseables	Respuestas	Porcentaje
TURISMO CULTO: Turismo histórico, cultural y religioso, ecoturismo, agroturismo, deportes de aventura y recreación sanos.	147	86
BIOINDUSTRIA DE ALTO VALOR AGREGADO: Complejos productivos de agricultura orgánica, agroindustria y bioindustrias de alta tecnología.	114	67
Cuidado proactivo de la salud, entrenamiento deportivo de altura, termalismo y medicinas alternativas .	110	65
INDUSTRIAS LIVIANAS: Industrias y empresas de producción y servicios que incorporen alto valor agregado con relación alta entre precio / volumen.	110	65

La mediterraneidad notable del Valle del Tundama y el resto de la senda libertadora frente a los principales puertos marítimos, su carencia de aeropuerto comercial, las deficiencias y el costo excesivo del transporte automotriz por el valor de combustibles y peajes, y el no disponer aún de un servicio comercial de tren con enlace a puertos, constituyen contrapesos muy grandes para su competitividad en el contexto internacional. Por otra parte, la región aporta una producción de bienes primarios naturales con un exiguo valor agregado, cuya relación precio/volumen hace imposible competir a nivel nacional e internacional.

Las grandes apuestas de Bogotá y Cun-

dinamarca como ciudad-región pueden crear nuevas oportunidades económicas para una comarca como ésta, no sólo por el comportamiento de algunas variables macroeconómicas internas, sino por las tendencias internacionales de los flujos poblacionales y de dinero. Las apuestas para generación de riqueza a 10 años o más, tienen entonces mucho sentido; ojalá que los responsables de direccionar las inversiones públicas y privadas a nivel regional tomen conciencia muy pronto de estas realidades y asuman, antes de que sea demasiado tarde, las grandes responsabilidades que adquirieron al reclamar en nombre de la democracia el apoyo de unos electorados con grandes expectativas insatisfechas.

A Manera de Grandes Conclusiones

¿Cuáles son los mayores obstáculos actuales de la provincia del Tundama para alcanzar un mejor escenario de desarrollo?

Según las opiniones expresadas por los

intelectuales entrevistados y el análisis y la interpretación dada posteriormente por las personalidades participantes en los tres foros de socialización de los resultados, son las siguientes:

La caren
desarrol
prospec
quienes

Ausenci
la dirige

Descon
ciales
que pos

Una ins
desarti

¿Cómo

Los int
algunas

Que lo
Senda
Casas
en un
tad pa
donde
locales
cional
econó
tífican

Que e
tre Co
con es
nacion
progre
Una e
de ae
vicios
dimier

Imple
ción,
sus e

La carencia absoluta de un proyecto de desarrollo local y regional con una visión prospectiva de gran alcance por parte de quienes han gobernado la región.

Ausencia de liderazgo y compromiso de la dirigencia política, empresarial y social.

Desconocimiento de los grandes potenciales naturales, culturales y humanos que posee la región.

Una institucionalidad regional dispersa, desarticulada y muy poco visible.

¿Cómo podríamos superar las brechas?

Los intelectuales consultados sugirieron algunas como las siguientes:

Que los cuatro departamentos de la Senda de la Libertad: Boyacá, Arauca, Casanare y Cundinamarca, se integren en un Plan Decenal: "Ruta de la Libertad para la Sociedad del Conocimiento", donde incorporen recursos y esfuerzos locales, regionales, nacionales e internacionales con miras a transformar social, económica, ambiental, educativa y científicamente a la región libertadora.

Que en vez de ahondar las diferencias entre Colombia y Venezuela, se construya con este gran motivo y orgullo de ambas naciones, una gran franja de inversiones, progreso e intercambio entre las mismas. Una autopista Bogotá – Caracas, una red de aeropuertos, una red de centros de servicios tecnológicos para apoyar los emprendimientos públicos y privados, entre otros.

Implementar un plan piloto para la protección, conservación y mejoramiento de todos sus ecosistemas naturales, acuíferos y bió-

ticos como un legado nacional para las generaciones de colombianos venideras y orgullo de Colombia ante el mundo, de cómo una zona de conflicto se puede transformar en un lugar ideal para vivir.

¿Quiénes deberían guiar los procesos del Plan?

Los intelectuales sugieren que tal compromiso lo asuma una organización interdepartamental independiente y liderada por el gobierno nacional, que planifique, ejecute y controle el plan pro bicentenario, donde participe toda la institucionalidad nacional departamental y local de la Ruta Libertadora.

Sin embargo, es imprescindible el compromiso e iniciativa de las comunidades locales, con su dirigencia política y empresarial que presionen, gestionen y acompañen su definición prospectiva y estratégica y luego realicen las veedurías necesarias.

¿Cómo podríamos financiar los procesos?

Que las regalías que sustrae la nación por la explotación de los recursos naturales del subsuelo de estos departamentos, sean transferidas en su totalidad para financiar este Plan Decenal, con miras a elevar todos sus indicadores deficitarios y particularmente aquellos que son determinantes, para que la región pueda dar un salto cualitativo al futuro.

Un porcentaje de otros tributos nacionales recaudados en los municipios de la Ruta Libertadora, sea transferido al financiamiento del Plan del Bicentenario, durante la ejecución del mismo, con miras a dotar a la región de la institucionalidad, los recursos y la infraestructura que le permita ingresar a la economía del conocimiento.

Anexo A: Ficha Técnica de la Consulta

- Tamaño de la población: indeterminado.
- Selección no aleatoria de la muestra, a partir de una base de datos construida mediante la opinión de expertos.
- Criterios: Profesionales con alto nivel de formación académica y personas de reconocida prestancia en la región.
- Tamaño de la muestra seleccionada: 200.
- Formularios contestados: 170.
- Instrumento de recolección de datos: formulario con pregunta abierta.
- Período de la consulta: abril – julio de 2007.
- Delimitación espacial de la consulta: municipios de la Provincia.
- Tabulación manual con ayuda de matrices morfológicas y cruce de variables.
- Dos socializaciones a grupos de personas de influencia reconocida en la región; se invitaron candidatos a alcaldías, concejos municipales y líderes comunitarios.
- Una socialización exclusiva para el Clero de la Diócesis de Duitama Sogamoso, con el valioso apoyo del señor Obispo, Monseñor Carlos Prada Sanmiguel.
- NOTA: Las tres socializaciones, análisis, debates y nuevas aportaciones se han venido realizando durante los tres últimos años de 2007 a 2010.